



SOLVAY

asking more from chemistry®

REUNION du CSS 2015

SOMMAIRE

- 1. Activité du site en 2014**
- 2. Points de l'article D125-34**
 - 1. Les actions réalisées pour la prévention des risques et leurs couts**
 - 2. Bilan du SGS 2014**
 - 3. Compte rendu des incidents et accidents en 2014 à S1-2015**
 - 4. Le programme de réduction des risques pour 2014**
 - 5. Mentions des décisions individuelles dont l'installation a fait l'objet en 2014**
- 3. Surveillance environnementale du site (2014 et S1-2015)**



SOLVAY

asking more from chemistry®



Réunion CSS 2014

1. Activité du site en 2014



SOLVAY

asking more from chemistry®



L'usine de La Rochelle en quelques chiffres

- 400 000 m²
- CA 2014 = 200 M€
- Production 2014 : ~5000t REO
- Exportation > 90%
- Risques majeurs = HF, HCl
- Dernier accident de cat 1 :
 - 24 aout 2010 – déchirure ligamentaire en ouvrant une porte de camion
- Effectif site ~ 350 personnes
- INVESTISSEMENTS EN 2014
 - Courants: 3400K€ (HSE : 612K€)
 - Stratégiques: 300K€
- Certifications : ISO 14001, ISO 9001, TS 16949 et GMP (BPF)



La Rochelle : Vision and missions

VISION	MISSIONS
<p data-bbox="123 361 741 601">En 2017, LA ROCHELLE est le leader européen dans la fabrication de formulations de spécialités à base de terres rares.</p> <p data-bbox="123 748 716 939">Nous opérons pour les marchés de la dépollution automobile, de l'électronique et du recyclage.</p>	<ul data-bbox="807 361 1758 1215" style="list-style-type: none"><li data-bbox="807 361 1450 404">• Agir en industriel responsable<li data-bbox="807 439 1758 682">• Réaliser le programmes de production selon la roadmap de la GBU en se focalisant sur le produits de hautes spécialités, et en saisissant toutes les opportunités pour développer les segments de niches<li data-bbox="807 718 1715 861">• S'appuyer sur le pilotage de la performance dans toutes les boucles de temps pour améliorer nos coûts de production<li data-bbox="807 896 1750 1089">• Viser l'excellence opérationnelle en proposant des solutions techniques et organisationnelles innovantes et en impliquant tous les niveaux de l'organisation<li data-bbox="807 1125 1682 1215">• Améliorer de façon continue le niveau de services pour la satisfaction de nos clients

Activités du site

- Marché Dépollution automobile : croissance des volumes sur la gamme Optalys.
- Marché électronique : forte baisse des volumes sur les phosphores et certaine niches. Résistance sur le polissage.
- Recyclage : rentabilité impactée par la baisse des prix.

Réunion CSS 2014

2. Bilan du SGS - Points de l'article D125-34

1. Les actions réalisées pour la prévention des risques et leurs coûts
2. Bilan du SGS 2014
3. Compte rendu des incidents et accidents en 2014 à S1-2015
4. Le programme de réduction des risques pour 2014
5. Mentions des décisions individuelles dont l'installation a fait l'objet en 2014



SOLVAY

asking more from chemistry®



1- les actions réalisées pour la prévention des risques et leurs coûts

Les actions réalisées pour la prévention des risques et leurs coûts

- Sécurité procédé
 - Selon l'exigence Solvay, révision de 100% des études de sécurité tous les 5 ans :
 - En 2014 : 75 schémas vus dont 10 dans le cadre de projets
 - 6 Barrières préventives auditées
 - Évaluation particulière Sécurité Procédé de 20 demandes de modification
 - 10 revues sécurité avant démarrage
- Investissements en HSE en 2014 : 612 K€
 - 318 k€ en environnement
 - 294 k€ en sécurité / sécurité procédé / hygiène

2- Bilan du SGS 2014

Notre système de management de l'HSEPT

- Outil de management appelé RCMS (Rhodia Care Management System) avec comme objectif :
 - un outil d'audit complètement centré sur l'appropriation par l'encadrement du système de management HSEPT et l'engagement du management de terrain
 - un système vérifiant les pratiques de terrain sur l'ensemble du site avec une évaluation personnelle des managers avec des questions adaptées à chaque fonction/service.
- Audit RCMS réalisé en novembre 2012 : 89% de performance
- Evolution vers Solvay Care Management System finalisé en 2015 avec audit pour La Rochelle S2-2016

BILAN du SGS 2014

Exigences de l'annexe III de l'arrêté du 10 mai 2000 modifié par arrêté du 14/12/2011	Correspondance avec RCMS développé sur le site de Solvay La Rochelle
Politique de prévention des accidents majeurs	Elément 1 : Engagement et revues de direction
Organisation/formation	Elément 8 - Gestion des compétences et de la formation Elément 5 : Structure et organisation
Identification et évaluation des risques d'accidents majeurs	Elément 2 : Evaluation des risques
Maîtrise des procédés, maîtrise d'exploitation	Elément 2 : Evaluation des risques Elément 10 : Maintenance et inspection
Gestion des modifications	Elément 2 : Evaluation des risques
Gestion des situations d'urgence	Elément 4 : Préparation aux situation d'urgences
Gestion du retour d'expérience	Elément 10 : Maintenance et inspection Elément 11 : Traitement des incidents et retour d'expérience
Contrôle du système de gestion de la sécurité	Elément 12 : AUDITS
Audits	Elément 12 : AUDITS
Revue de Direction	Elément 1 : Revues de Direction

BILAN du SGS 2014

Exigences de l'annexe III de l'arrêté du 10 mai 2000 modifié par arrêté du 14/12/2011	Correspondance avec RCMS développé sur le site de Solvay La Rochelle
Politique de prévention des accidents majeurs	<ul style="list-style-type: none"> • Politique en Engagement de la Direction signée par le DU et le Comité de Direction du site • Politique mise à jour en juillet 2015 • Politique affichée dans les salles de contrôle et autres lieux • Politique commentée en réunion d'équipes lors de sa revue et à chaque accueil sécurité
Organisation/formation	<p>FORMATION :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nombre de personnes formées : 333 Personnes ont participé au moins à une formation • Nombre d'heures de formation : 9638 h • Cout des formations : 193,2 k€ (coût externe) • 532 personnes formées en accueil sécurité en 2014 (337 personnes pour S1-2015) <p>ORGANISATION :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Service HSE constitué de 8 permanents • Responsable HSE rattachée au DU et membre du CODIR • Service médical avec assistante sociale • CHSCT : réunions trimestrielles et visites des secteurs

BILAN du SGS 2014

Exigences de l'annexe III de l'arrêté du 10 mai 2000 modifié par arrêté du 14/12/2011	Correspondance avec RCMS développé sur le site de Solvay La Rochelle
Identification et évaluation des risques d'accidents majeurs	<ul style="list-style-type: none"> • Programme des études de sécurité fait annuellement (RSSS,ARP) pour s'assurer que tous les schémas TI sont revus tous les 5 ans • En 2014, 65 schémas étudiés pour les révisions quinquennales • En 2014 : 10 schémas étudiés pour les projets • La liste des MMR (mesure de maîtrise des Risques) est revue en conséquence lors des études quinquennales et des études projets • Réalisation de la plaquette d'information PPI avec la Préfecture
Maîtrise des procédés, maîtrise d'exploitation	<ul style="list-style-type: none"> • Les 75 installations du site font l'objet d'un mode opératoire ou de consignes particulières. • 350 Modes opératoires d'analyses aux laboratoires • 88 procédures en Sécurité/environnement/hygiène au niveau de l'usine • Mise à jour des mode opératoires de fabrications selon nécessité
Gestion des modifications	<ul style="list-style-type: none"> • Procédure appliquée avec validation par plusieurs représentants de service et systématiquement par le service HSE. • En 2014: 150 modifications ont été demandées selon la procédure du site

BILAN du SGS 2014

Exigences de l'annexe III de l'arrêté du 10 mai 2000 modifié par arrêté du 14/12/2011	Correspondance avec RCMS développé sur le site de Solvay La Rochelle
Gestion des situations d'urgence	<ul style="list-style-type: none">• Formation à notre système pour les Entreprises Extérieures lors de l'accueil sécurité• ESI (Equipers de seconde intervention) :<ul style="list-style-type: none">• 71 volontaires sur le site• formation sur la base d'entrainement des pompiers de St Agnant animée par le SDIS17 (attaque feu, caisson, ...)• formations internes par animateur Sécurité Incendie• Exercices POI :<ul style="list-style-type: none">• 2 exercices réalisés selon les scénarios de l'étude de danger• Débriefing réalisé à la fin et plan d'actions associé• DREAL/parties prenantes prévenues lors de ces essais• Elaboration du PPI et participation à un exercice à la préfecture (décembre 2013)• Elaboration de la brochure à destination de la population

BILAN du SGS 2014

Exigences de l'annexe III de l'arrêté du 10 mai 2000 modifié par arrêté du 14/12/2011	Correspondance avec RCMS développé sur le site de Solvay La Rochelle
Gestion du retour d'expérience	<ul style="list-style-type: none"> • Communication tous les mois des évènements en sécurité procédé /sécurité des Hommes/environnement dans le groupe Solvay diffusée au personnel • Note plus technique pour les personnes concernées sur des évènements mondiaux (Beacon) • En 2014 : Diffusion chaque mois d'un REX consécutif à un accident sécurité procédé du groupe voire extérieur groupe. • Chaque soin d'infirmier ou incident notable fait l'objet d'un REX • Existence d'un système de remontée d'évènements : 224 en 2014
Contrôle du système de gestion de la sécurité	<ul style="list-style-type: none"> • Tableau de bord HSEPT mensuel • Poursuite du programme des audits en 2014 <ul style="list-style-type: none"> • Audits du port des Equipements de Protections individuelles • Audits des travaux suivant la procédure intervention • Audits des barrières de sécurité prévues dans l'étude de dangers • Tournées HSE par les membres du CODIR • Revue de tous ces indicateurs en CODIR HSE de manière trimestrielle et en revue de direction

BILAN du SGS 2014

Exigences de l'annexe III de l'arrêté du 10 mai 2000 modifié par arrêté du 14/12/2011	Correspondance avec RCMS développé sur le site de Solvay La Rochelle
Audits internes	<ul style="list-style-type: none">• Audit du système de management HSEPT selon le référentiel RCMS fait en novembre 2012• Prochain audit du système de management à définir dans le périmètre du Groupe SOLVAY en 2016• En 2014 réalisation d'audits internes selon la norme ISO 14001
Revue de Direction	<ul style="list-style-type: none">• Suivi tous les trimestres des indicateurs de performance en CODIR• En 2014 :<ul style="list-style-type: none">• 2 Revue de direction• Comités de direction HSE mensuels

3- Compte rendu des incidents et accidents 2014 et S1-2015

Compte rendu des incidents

- Système de déclaration et d'analyse sur le site :
 - Réalisé à l'aide d'un formulaire à disposition de tous les employés du site selon la procédure de déclaration d'évènements
 - Incident commenté à chaque Comité de Direction le lundi :
 - En 2014 : 224 déclarations d'évènements
- 2 fiches d'information sur incident diffusée à l'administration (article R512-59 du code de l'environnement)
 - 1 fiche d'information sur incident le 01/15 : bruit soupape du 28/12
 - 1 fiche d'information sur incident le 04/15 : émission fumées en 04/15 lors de tests sécurité des chaudières fioul domestique
- Appui d'experts SOLVAY sur appel du port suite fuite HNO₃ (20l) sur un wagon (60m³) destiné à SOLVAY

4- le programme de réduction des risques pour 2015

Le programme de réduction des risques

- Sécurité / Sûreté
 - 60 études Sécurité Procédé à faire
 - 6 audits des barrières préventives (MMR)
 - Suivi du plan de modernisation des installations (décret du 5/10/10)
 - Sécurisation du site : études d'amélioration contrôle d'accès et anti-intrusion
- Environnement
 - Construction d'une cuvette de rétention pour le dépotage wagon soude
 - Poursuite du plan de réduction de la quantité d'azote rejeté
 - Valorisation NH_4NO_3 de la batterie C5
 - Valorisation du flux non extrait de la batterie Y5 via NEC2
 - Projet pour réduire la teneur en Phosphore dans les rejets aqueux (<1mg/l)

5-mentions des décisions individuelles dont l'installation a fait l'objet

Mentions des décisions individuelles dont l'installation a fait l'objet

- Arrêté imposant des prescriptions complémentaires relatives aux garanties financières et à la directive IED
 - ✓ Arrêté préfectoral n° 2014-2002 du 07/08/2014
- Arrêté autorisation à poursuivre l'exploitation d'une usine de traitement des terres rares et autorisant le recyclage de la MES radioactive :
 - ✓ Arrêté préfectoral n° 2015-1955 du 02/07/2015

Mentions des décisions individuelles dont l'installation a fait l'objet

- Inspection DREAL réalisée en juin 2015 :
 - 1 écart sur PIII (plan de modernisation des installations industrielles)
 - L'exploitant devra établir un plan d'inspection conformément aux dispositions du guide DT94 et réaliser un contrôle de la soudure robe/fond dans le cadre de l'inspection externe en exploitation quinquennale
 - Actions :
 - Benchmark sur la constitution du dossier selon le guide DT94 avec un autre site SOLVAY
 - Constitution des dossiers en cours
 - La soudure robe/fond fait partie intégrante des contrôles prévus

SOMMAIRE

3. Surveillance environnementale du site



SOLVAY

asking more from chemistry®



3-Surveillance environnementale du site

Audit de Re-certification ISO14001 (janvier 2013) et audits de suivi en février 2014 et février 2015

Prochain audit de re-certification ISO 14001 en janvier 2016



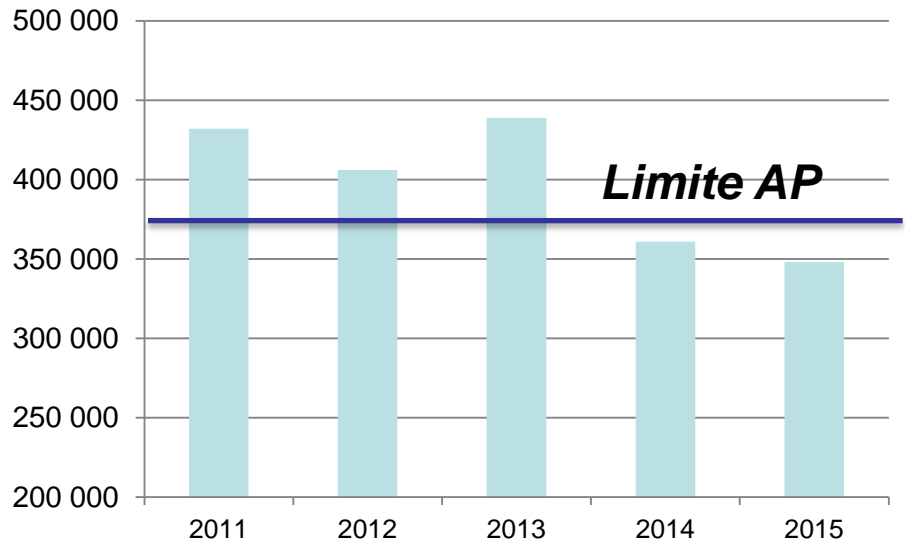
Surveillance effluents aqueux

	Flux autorisé	Flux 2011	Flux 2012	Flux 2013	Flux 2014	Flux S1-2015
Consommation eau Vaugouin (m3)	400 000	432 000	406 000	439 000	361 000	174 000
DCO (demande chimique en oxygène)	80 t	54,7 t	57,5 t	57,2 t	50,5 t	34,1 t
N (azote)	950 t	911 t	879 t	729 t	623 t	303 t
P (phosphore)	3 t	1,58 t	1,09 t	1,09 t	0,43 t	0,24 t
TBP (tributylphosphate)	2 t	0,53 t	1,27 t	0,84 t	0,17 t	0,17 t
Zinc	50 kg	62 kg	150 kg	39 kg	14 kg	6 kg
Hg (mercure)	0,5 kg	0,1 kg	2,1 kg	0,9 kg	0,46 kg	0,6 kg
Fe (fer)	500 kg	13 kg	15 kg	15 kg	17 kg	11 kg
Autres métaux	92 kg	21 kg	34 kg	16 kg	11 kg	10 kg
MES (matières en suspension)	30 t	9 t	10 t	11 t	7 t	5 t

Surveillance effluents aqueux



Consommation annuelle d'eau (m³)



-16% en 2014 vs 2011

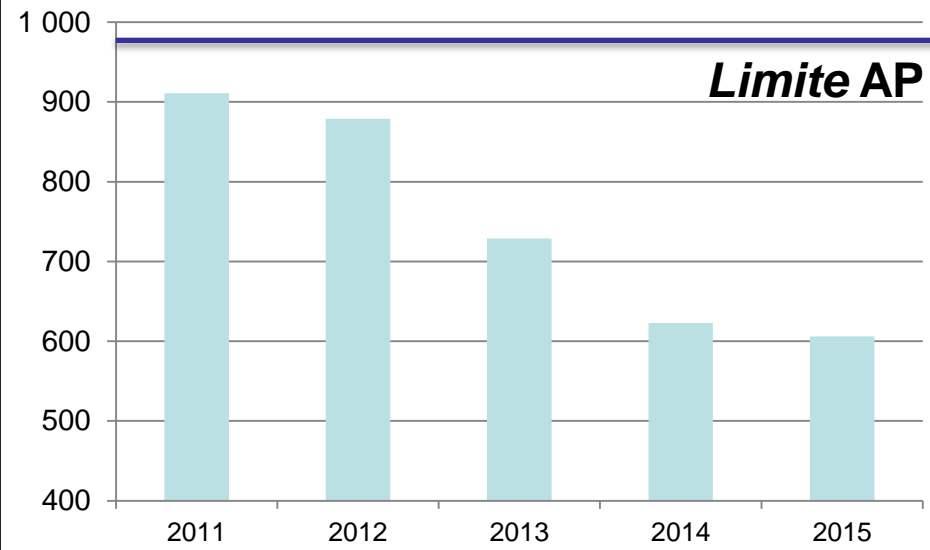
- Pompes à vide à anneau liquide en circuit fermé
- Adoucisseur pour l'appoint des TAR

-32% en 2014 vs 2011

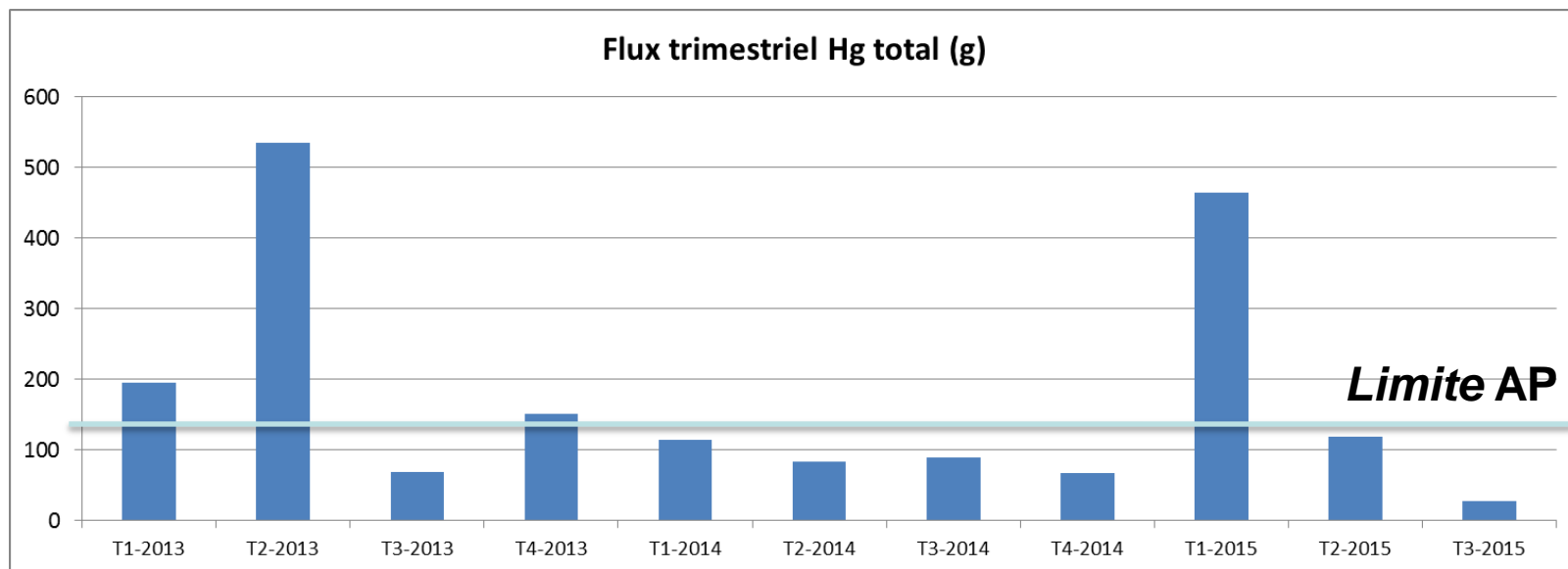


- Augmentation volume de stockage du nitrate d'ammonium dilué
- Valorisation de flux de nitrates des batteries

Flux annuel N total (t)



Surveillance effluents aqueux : suivi Hg



- Actions immédiates dès prise de connaissance du résultat de janvier fin février :
 - Identification de la matière première amenant du mercure et arrêt immédiat de son utilisation
 - Lancement d'études début mars 2015 pour investissement d'un procédé de traitement du Hg de la matière première à la source
 - Solution retenue et investissement prévu pour T1-2016

Rejets atmosphériques : Hg

	Hg dans rejet	Valeur limite autorisée
Four Coléop'terre	0,0005 mg/Nm ³	0,05 mg/Nm ³
Chaudière SM30	0,0002 mg/Nm ³	
Chaudière SM40	0,0003 mg/Nm ³	

- Contrôle des rejets atmosphériques réalisé par l'APAVE
- Chaudières SM30 et SM40 :
 - Utilisées en secours (investissement cogénération/TAG en 2013)
 - Suppression du fuel lourd et passage en fuel domestique en 2014

Radioactivité comparée



Habitant Port Neuf

Moyenne annuelle exposition naturelle en France

Surveillance de la qualité du milieu marin récepteur

- Veille écologique réglementaire des matrices « Eaux », « Sédiments », « Phytoplancton » et « Macrobenthos »
 - Par laboratoire externe accrédité
- 2 analyses annuelles :
 - avril et octobre
- 4 stations de prélèvements
- 5 niveaux de qualité :
 - très bonne – bonne – passable – mauvaise - très mauvaise



Solvay usine de La Rochelle



La sécurité c'est comme le vélo, si l'on arrête de pédaler, on tombe